



RÉSEAU DES PIONNIERS
DES **ALLIANCES**
EN TERRITOIRE

5^{ème} RENCONTRE DES PIONNIERS DES ALLIANCES EN TERRITOIRE

« Ensemble, valorisons les territoires ! »

Le 26 juin 2019

de 9h à 17h30, au siège de la Fédération Nationale des Caisses d'Épargne
(5, rue Masseran 75007 Paris)

76% des maires considèrent que leur territoire est entré dans une dynamique de co-construction à la fois pour réduire les fragilités et pour créer de nouveaux moteurs de croissance et d'emploi, et 46% d'entre eux ne savent pas encore comment piloter ce mouvement d'alliances innovantes¹.

La « catalyse » a progressivement émergé comme 3^{ème} ingénierie territoriale aux côtés de celles de gestion et du management de projets locaux. Elle facilite la mobilisation collective des acteurs d'un territoire pour agir ensemble au service des défis communs. En une décennie, le métier de « catalyseur territorial » s'est structuré empiriquement pour accompagner le mouvement de co-construction. **Dès 2014, les « pionniers » ont créé un réseau informel pour partager les pratiques et construire ensemble des outils utiles à tous les territoires. La richesse de ce réseau est la diversité de ses membres** qui proviennent d'écosystèmes très complémentaires : Collectivités territoriales, associations, entreprises, accompagnateurs, institutions, acteurs académiques... Ils sont aujourd'hui plus de 350 sur les territoires métropolitains et ultra-marins à souhaiter capitaliser les pratiques innovantes. La Rencontre annuelle est l'occasion de mettre en partage les avancées et les difficultés de l'ingénierie de co-construction territoriale.

Cette 5^{ème} Rencontre des pionniers des alliances en territoire a pour thème : **Ensemble, valorisons les territoires !** Elle s'inscrit dans la continuité de celle de 2018 qui a éclairé l'objectif « Ensemble, innovons ! »². Après avoir constaté la formidable capacité à inventer localement des solutions adaptées pour relever les défis collectifs, la question est en effet : comment la faire reconnaître ? Malgré le foisonnement d'initiatives, il est encore difficile de s'en saisir collectivement. La valorisation du mouvement de co-construction territoriale est à la fois un enjeu d'innovation, de performance et de confiance collective. C'est ce qu'éclairera cette 5^{ème} session annuelle.

Après **l'impulsion donnée par la Ministre de la Cohésion des Territoires**, Jacqueline GOURAULT, **5 temps viendront rythmer la Rencontre** : **un temps d'inspiration** sur « les territoires, lieux d'incarnation de l'action collective d'intérêt général » qui posera les enjeux, **un temps d'échange des pratiques de terrain** sur l'évaluation de l'ingénierie de « catalyse territoriale », **un temps de convivialité** lors du déjeuner autour de la « richesse de la diversité des territoires », **un temps de co-développement** pour définir collectivement comment valoriser pédagogiquement mais aussi économiquement les dynamiques territoriales innovantes, ainsi qu' **un temps de (re)découverte des outils** au service des territoires pour accélérer le mouvement de co-construction.

En partenariat avec :



¹ Rapport quinquennal PHARE « Fragilités et co-construction territoriale » (Observatoire des partenariats, février 2018)

² Synthèse de la Journée « Ensemble, innovons ! » (Réseau des pionniers des alliances en territoire, septembre 2018)



RÉSEAU DES PIONNIERS
DES **ALLIANCES**
EN TERRITOIRE

PROGRAMME DU MERCREDI 26 JUN 2019

8h30 - Accueil café

9h00 – Mise en perspective par **Jacqueline GOURAULT**, Ministre de la Cohésion des territoires

9h15-10h30 - Temps d'inspiration autour de la table ronde « les territoires, lieux d'incarnation de l'action collective d'intérêt général »

En synergie avec les travaux sur les mutations de l'intérêt général³, la table ronde éclairera 5 axes :

- Les ODD permettent-ils une vision partagée mobilisatrice ? par **Bettina LAVILLE**, Présidente-Fondatrice du Comité 21
- Quelle est la force de l'engagement territorial ? par **Philippe JAHSHAN**, Président du Mouvement Associatif
- La RSE territoriale est-elle un mythe ou une réalité ? par **Hélène VALADE**, Présidente de l'ORSE
- Comment les élus locaux appréhendent-ils les nouvelles méthodes de co-construction territoriale ? par **Jean-François CARON**, Maire de Loos-en-Gohelle
- Comment accompagner les territoires ? par **Gisèle ROSSAT-MIGNOD**, Directrice du réseau Banque des Territoires de la Caisse des Dépôts

Table ronde animée par **Charles-Benoît HEIDSIECK**, Président-Fondateur du RAMEAU

Eclairage international : l'exemple du MAROC – **Tamkeen Li Tanmia**, représenté par **Amine BELEMLIH**

11h-12h30 : Ateliers sur les pratiques d'évaluation de l'ingénierie de catalyse territoriale

Introduction par l'Observatoire des partenariats : résultats du regard croisé chercheurs-praticiens sur les impacts des alliances innovantes au service du bien commun⁴

En partenariat avec **KiMSO**, **FIDAREC**, **Révélateurs de Richesses Immatérielles** et **Social Value France** : Ateliers participatifs de partage d'expériences.

12h30 – 14h : Déjeuner convivial autour de la richesse de la diversité des territoires

Eclairage par **Florence RAINEIX**, Directeur Général de la Fédération Nationale des Caisses d'Épargne

14h-16h30 : Session de co-développement « Comment valoriser les dynamiques territoriales innovantes ? »

En partenariat avec **l'Avise**, le réseau **Bleu Blanc Zèbre**, le **CGET** et **l'UNADEL**, temps de co-développement entre catalyseurs territoriaux, élus, investisseurs sociétaux, entreprises, associations, fondations et acteurs académiques sur les enjeux et les pratiques de valorisation des dynamiques territoriales.

En synthèse, que proposons-nous ensemble ? Restitution des sessions de co-développement

16h30 – 17h15 : Les nouveaux outils au service de la co-construction territoriale

Parcours de (re)découverte des outils mis à disposition des territoires : le **Carrefour des innovations sociales**, la **e-communauté développement local** du CNFPT, **Territoires Conseils** de la Caisse des Dépôts, **l'Observatoire des territoires** du CGET, et la **Plateforme « l'innovation territoriale en actions »**.

17h15 : En route vers demain !

³ Dossier JURIS Associations : « Intérêt général : un concept en mutation » (publié le 15 mars 2019)

⁴ Le référentiel « nouvelles pratiques d'évaluation partenariale » publié par Le RAMEAU sera dévoilé en avant-première à cette occasion.