



## Les marathons du Faire ensemble

Des stratégies d'impact collectif en faveur du développement durable

Mardi 18 et mercredi 19 juin 2019

à l'hôpital Cognacq-Jay, Paris 15<sup>e</sup>

---

## Compte-rendu

Un événement de



La Fonda remercie les partenaires financiers du programme Faire ensemble 2030:



FDVA  
FONDS POUR LE  
DÉVELOPPEMENT  
DE LA VIE  
ASSOCIATIVE



MINISTÈRE  
DE LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE  
ET SOLIDAIRE

MAIRIE DE PARIS

GRUPE



Essentiel pour moi



FONDATION  
CREDIT  
COOPERATIF

Schneider  
Electric Fondation



Et remercie, pour son appui:



Dans le cadre de sa démarche Faire ensemble 2030, la Fonda a organisé, les 18 et 19 juin, deux riches journées de travail et d'échanges autour d'enjeux liés à la santé, à l'énergie et à l'éducation.

Retour sur cet événement en mots et en images.

## Contexte

La Fonda a pour mission d'encourager et de faciliter la coopération entre les associations et les autres acteurs de l'intérêt général afin de bâtir une société juste, solidaire et durable. Avec la démarche « Faire ensemble 2030 », elle organise et anime des espaces de travail collectifs et participatifs (université de prospective, ateliers du Faire ensemble, séminaires, marathons...), pour produire et partager des connaissances (analyses, éclairages, cas pratique...) et impulser des stratégies d'impact collectif inscrites dans l'Agenda 2030.

La méthodologie de travail et le langage commun que la Fonda propose d'adopter pour « faire ensemble », prend appui [sur les Objectifs de développement durable \(ODD\)](#) adoptés par les États membres de l'ONU. Ces ODD offrent en effet un cadre de pilotage et d'évaluation pouvant être partagé par les pouvoirs publics et l'ensemble des acteurs de la société civile, pour mettre en œuvre et développer l'impact des projets durables et solidaires à différentes échelles.

La démarche Faire ensemble 2030 a été lancée à l'occasion [de l'université de prospective de la Fonda en mars 2018](#). Ensuite, des groupes pilotes ont été constitués autour de trois ODD jugés prioritaires, abordés dans une approche transversale : la santé et le bien-être (ODD n°3), l'énergie (ODD n°7) et l'éducation (ODD n°4).

Les membres des trois groupes pilotes se sont réunis dans le cadre [d'ateliers du Faire ensemble](#) animés par la Fonda. Ils ont activement participé à l'organisation de séminaires de prospective participative en janvier et mars 2019. Leurs réflexions et travaux ont permis d'enrichir la connaissance des trois thématiques, d'identifier des problématiques communes, et de resserrer sur les enjeux suivants :

- **La santé inclusive<sup>1</sup>**
- **L'habitat et énergie<sup>2</sup>**
- **Les communautés de réussite éducative<sup>3</sup>**

Pour passer à l'étape suivante, visant à accélérer la coopération entre acteurs autour de ces grands enjeux, la Fonda a organisé, avec l'appui des membres des groupes pilotes, les marathons du Faire ensemble.

---

<sup>1</sup> La santé inclusive : comment améliorer les relations entre soignés et soignants ? Comment renforcer le pouvoir d'agir des soignés et de leurs proches ? Comment faire de l'engagement et de l'expertise de ces derniers un moteur de la transformation des politiques publiques en matière de santé ?

<sup>2</sup> L'habitat et énergie : comment réduire la précarité énergétique ? Comment mieux sensibiliser les citoyens et favoriser leur appropriation des questions énergétiques ? Comment concilier les dimensions sociale et écologique de l'énergie ? Comment faire de l'énergie un bien commun ?

<sup>3</sup> Les communautés de réussite éducative : comment garantir l'accès de tous à l'éducation, et éradiquer toutes les formes d'exclusion à l'éducation ? Comment construire un cadre propice à l'accueil et à l'épanouissement de l'élève/l'apprenant ? Quels moyens mobiliser pour permettre à chacun d'apprendre tout au long de la vie ? Quelle place pour les acteurs de la société civile et les individus dans la construction de la réussite éducative ?



## Les marathons du Faire ensemble

Les marathons du Faire ensemble se sont déroulés à Paris les 18 et 19 juin 2019, à l'hôpital Cognacq-Jay, que nous remercions chaleureusement pour son accueil. Ces deux journées d'échanges et de travail, entre acteurs du monde de la santé, de l'éducation et de l'énergie, ont réuni une quarantaine de participants.

Les marathons du Faire ensemble avaient pour objectif **de préfigurer des communautés d'action<sup>4</sup> au service de l'intérêt général**, œuvrant dans un ou plusieurs des trois champs d'activités et coopérant ensemble autour d'un cap stratégique et d'un territoire communs, dans le cadre **d'une stratégie d'impact collectif**.

Le programme des marathons était articulé en différents temps de travail. Voici le compte-rendu de ces deux jours.

/ Mardi 18 juin 2019 /

### 1. Les ressorts de la coopération

Après un temps d'accueil durant lequel l'équipe de la Fonda a présenté le cadre de la démarche et le programme des deux jours, Anne et Patrick Beauvillard, de [L'Institut des territoires coopératifs](#), ont proposé de débiter la journée de travail **par une réflexion sur la coopération**.

Pourquoi coopère-t-on ? Dans quel objectif ? Quels enjeux y a-t-il à coopérer ? Quels sont les facteurs indispensables d'une coopération réussie ?

En s'appuyant sur la définition « être co-auteur d'une œuvre commune » du verbe coopérer, Anne et Patrick Beauvillard ont présenté pourquoi et comment passer d'une logique de partenariat à une logique de coopération. Des facteurs-clés sont à prendre en compte : l'aspect implicite souvent négligé dans le souhait de coopérer, les trois niveaux de la coopération (personne – collectif – territoire) et les « récursions » entre ces trois niveaux, ainsi que l'importance de comprendre ce que chaque acteur de la coopération vit ou pense (la « compréhension humaine »).

[→ Accéder à la présentation de l'Institut des Territoires coopératifs](#)

Par groupes aux secteurs d'activité mélangés, les participants ont été amenés à partager leurs motivations personnelles à coopérer. Cet exercice « brise-glace » a permis aux participants de mieux se connaître et de s'approprier les enjeux liés à la coopération.

---

<sup>4</sup> Une communauté d'action est un groupe d'acteurs qui décident ensemble de mener une action déterminée et qui se donnent, pour cette action, les moyens de mesurer l'efficacité de ce qu'ils font. La communauté d'action se définit par un objectif, ainsi qu'une méthode pour l'atteindre, que l'on désigne en commun. Lorsque la communauté d'action consiste, une fois l'objectif défini, à ce que chacun y contribue dans son métier, son secteur d'activité, on parle de stratégie d'impact collectif. Il ne s'agit pas d'uniformiser l'action ni de fusionner les différentes capacités d'agir mais de les mobiliser au service d'un même objectif.



Exercice « brise-glace » autour des motivations personnelles à coopérer, animé par l'Institut des territoires coopératifs.

Ce temps est apparu comme essentiel à la réussite de ces marathons puisqu'il permet de poser un cadre d'écoute et de partage permettant une co-construction pertinente tout au long de ces deux jours.

## 2. Présentation croisée des projets

Par groupe toujours, les participants ont ensuite été amenés à présenter leurs projets, sous forme d'un « pitch » visant à mettre en avant leurs actions et les besoins auxquels elles répondent.

Les participants ont été invités à placer leurs projets sur une matrice croisant les ODD « santé », « éducation », « énergie » – en indiquant d'éventuels ODD complémentaires – avec des dynamiques transversales majeures : « la société inclusive » (ne laisser personne de côté), « le pouvoir d'agir » (donner à chacun les capacités pour être acteur de son parcours et de la société) et « la coopération » (faire du lien entre les acteurs, décroisonner).

Cet exercice a permis de visualiser et de tisser des liens entre les projets de chacun quels que soient les secteurs d'activités des structures représentées



### 3. Construction d'une vision commune des enjeux

L'après-midi, de nouveaux groupes ont été constitués autour des trois grands axes thématiques « Santé inclusive », « Énergie et Habitat » et « Communautés de réussite éducative ».

Dans chacun des groupes, les participants ont été invités à explorer et prioriser les tendances qui travaillent notre société, identifiées lors des précédents travaux des ateliers du Faire ensemble.

[→ Accéder à la liste détaillée des tendances abordées](#)

Un premier objectif était de prioriser ces tendances selon leur importance (force, impact, gravité...) et la capacité des acteurs en présence à faire face à cette tendance ou à s'en emparer comme levier pour leur action. Cet exercice a permis de faire converger des enjeux prioritaires partagés par l'ensemble des membres de chaque groupe, **et d'aboutir à la formulation de questions essentielles pour l'avenir, débutant par « Comment allons-nous, ensemble... ».**



Temps d'exploration des tendances et priorisation des enjeux.

C'est à partir de ces questions essentielles que les participants ont travaillé le lendemain pour préfigurer des communautés d'action porteuses d'une stratégie d'impact collectif permettant d'y répondre.

[→ Accéder à la liste des questions essentielles formulées](#)



/ Mercredi 19 juin 2019 /

#### 4. Préfiguration de la stratégie d'impact collectif

Un temps d'accueil a permis de revenir sur les travaux de la veille et de présenter le programme de la journée.

Charlotte Debray, déléguée générale de la Fonda, a ensuite introduit l'exercice de la matinée en présentant les concepts **de « communautés d'action » et de « stratégie d'impact collectif »**, qui renvoient à un modèle d'action formalisé et réunissant cinq conditions :

- un plan d'action fondé sur une vision commune de l'enjeu et des objectifs ;
- un dispositif d'évaluation et de suivi partagé ;
- des activités distinctes mais cohérentes et non concurrentes ;
- un dispositif de communication permanente entre les acteurs ;
- une gouvernance et un accompagnement structurés.

Ainsi, l'objectif de la matinée était de partager quelques repères méthodologiques avant d'inviter les participants à se doter d'une vision stratégique commune, propres à amplifier collectivement leur impact.

Reconstituant les trois thématiques groupes de la veille, les participants se sont repartis des questions essentielles qu'ils avaient formulées, pour réfléchir aux actions à mettre en œuvre collectivement pour y répondre. Pour cela, ils ont mis en regard leurs actions et leurs besoins respectifs, afin de découvrir de quelles manières ils pouvaient « se compléter », agir ensemble, ou faire appel à d'autres alliés, pour amplifier des solutions existantes ou en créer de nouvelles.

À l'issue de ce travail, chaque groupe a préfiguré ce que serait sa « communauté d'action » en formalisant sa raison d'agir, les objectifs et trois actions-clés à mettre en œuvre pour répondre aux enjeux prioritaires identifiés.

#### 5. Restitution

En début d'après-midi, chaque groupe a restitué son travail devant l'ensemble des participants, *via* la présentation **d'une première « fiche d'identité » de leur communauté d'action** (voir pages suivantes). Cette préfiguration sera approfondie et précisée dans le cadre des prochains ateliers du Faire ensemble afin de prendre en compte l'ensemble des propositions et idées apportées lors des marathons.

Les échanges, riches, ont permis de mettre avant de nombreuses pistes de travail en coopération y compris sur des sujets transverses aux trois communautés d'action.



<b>Communautés de réussite éducative</b>	
<b>Ce que nous sommes...</b>	
<p><b>Pourquoi ?</b>  <b>Qu'est-ce qui fait que nous sommes là ?</b>            Notre question essentielle</p>	<p><b>Nous nous sommes réunis</b> pour faire avancer les questions d'égalité des chances et de construction de communautés d'acteurs éducatifs</p>
<p><b>Pourquoi cette question est importante pour nous ?</b>            Quelle est notre intention en étant là ?</p>	<p><b>Il n'est pas normal</b> que la société produise autant d'inégalités.  <b>Il est important</b> qu'une communauté d'acteurs éducatifs se constitue pour y répondre et pour atteindre les objectifs d'une éducation de qualité (ODD 4) et d'inégalités réduites (ODD 10).</p>
<p><b>Quels sont les effets recherchés pour soi et pour la société ?</b>            Ce que cela va apporter</p>	<p><b>En 2030, nous</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; aurons une école plus ouverte sur son environnement et travaillant avec d'autres acteurs,</li> <li>&gt; aurons un projet éducatif donnant un accès universel aux compétences et connaissances nécessaires pour que chacun trouve sa place en valorisant ses potentialités,</li> <li>&gt; aurons des parcours éducatifs pour un accès <i>réel</i> aux compétences et connaissances.</li> </ul>
<b>...au service de ce que nous faisons</b>	
<p><b>4 actions clés de la communauté d'action</b></p>	<p>Développer une culture commune de la coopération entre les associations et entre les acteurs locaux.</p>
	<p>Mobiliser et mutualiser nos savoirs, pour rendre visibles les besoins liés à l'accès à l'éducation (logement, handicap, isolement, mobilité...) et mieux y répondre.</p>
	<p>Développer un plaidoyer à destination des financeurs et pouvoirs publics pour qu'ils soutiennent la coopération entre acteurs.</p>
	<p>Développer des liens entre le monde de l'éducation et de l'entreprise.</p>



<b>Faire communauté sur un territoire de santé</b>	
<b>Ce que nous sommes...</b>	
<p><b>Pourquoi ? Qu'est-ce qui fait que nous sommes là ?</b> Notre question essentielle</p>	<p><b>Nous nous sommes réunis</b> pour faire communauté sur un territoire de santé visant à une réelle accessibilité aux soins et à la prévention, de même qualité pour tous, en veillant à développer les capacités des personnes et de leurs proches et à reconnaître leurs expertises.</p>
<p><b>Pourquoi cette question est importante pour nous ?</b> Quelle est notre intention en étant là ?</p>	<p><b>Il est important</b> de proposer des règles aux décideurs afin que les acteurs de la santé aient accès aux données de santé.</p> <p><b>Il est important</b> d'avoir du personnel de santé et soignant en nombre suffisant, formé, motivé et équipé ainsi que du personnel œuvrant sur l'ensemble des déterminants de santé.</p> <p><b>Il n'est pas normal</b> qu'il y ait une inégalité d'accès à la santé et à la prévention pour des raisons géographiques ou sociales (comportement, statut social, instruction, emploi,...)</p> <p><b>Il est nécessaire</b> d'adopter une approche globale de promotion de la santé qui tienne compte de l'ensemble des déterminants de la santé.</p>
<p><b>Quels sont les effets recherchés pour soi et pour la société ?</b> Ce que cela va apporter</p>	<p><b>En 2030,</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; il n'y aura plus de personnes exclues des soins et de la prévention,</li> <li>&gt; les personnes seront associées aux espaces de décision qui les concernent et auront les moyens d'y participer pleinement,</li> <li>&gt; il y aura une meilleure coordination des différentes parties-prenantes : fluidité, efficacité, solutions,</li> <li>&gt; nous aurons tiré les enseignements méthodologiques et politiques, de sorte que les communautés puissent essaimer et inspirer.</li> </ul>
<b>...au service de ce que nous faisons</b>	
<p><b>3 actions clés de la communauté d'action</b></p>	<p>Finaliser la cartographie des acteurs clefs et qualifier leurs interactions en veillant à inclure tous les acteurs ayant un impact sur les déterminants de la santé.</p>
	<p>Mettre en commun nos ressources bibliographiques, créer un observatoire des bonnes pratiques.</p>
	<p>Identifier un territoire pilote et sensibiliser les acteurs.</p>





<b>Énergie et habitat</b>	
<b>Ce que nous sommes...</b>	
<p><b>Pourquoi ? Qu'est-ce qui fait que nous sommes là ?</b> Notre question essentielle</p>	<p><b>Nous nous sommes réunis</b> pour pousser les pouvoirs publics à mettre en œuvre les objectifs pour la transition énergétique ; agir pour assurer une sécurité énergétique à tous les citoyens ; faire en sorte que les alternatives de production et de consommation durables (énergies renouvelables, coopératives, production locale, énergie partagée, autonomie) deviennent la référence et fassent système.</p>
<p><b>Pourquoi cette question est importante pour nous ?</b> Quelle est notre intention en étant là ?</p>	<p><b>Il est important</b> pour nous de progresser en matière de justice sociale et environnementale et d'inclusion.</p> <p><b>Il n'est pas normal</b> qu'autant de personnes aient des difficultés à disposer de l'énergie nécessaire à la satisfaction de leurs besoins élémentaires en raison de l'inadaptation de leurs ressources ou de leurs conditions d'habitat.</p> <p><b>Il est important</b> pour nous de faire avancer des solutions énergétiques durables.</p> <p><b>Il est important</b> que les entreprises aient des pratiques responsables en matière d'énergie et d'habitat.</p>
<p><b>Quels sont les effets recherchés pour soi et pour la société ?</b> Ce que cela va apporter</p>	<p><b>En 2030, nous</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; aurons renforcé et outillé notre démocratie pour répondre à l'urgence énergétique dans l'habitat</li> <li>&gt; aurons développé de nouvelles formes de solidarités pour répondre à la précarité énergétique.</li> </ul>
<b>...au service de ce que nous faisons</b>	
<p><b>3 actions clés de la communauté d'action</b></p>	<p>« Encapaciter » les citoyens sur les sujets habitat et énergie :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Partage d'information et de savoirs autour de questions techniques, juridiques, économiques... (accès aux droits, bonnes pratiques, vulgarisation, production autonome...)</li> <li>&gt; Développement des regroupements de citoyens (coopératives de production, achats groupés...)</li> </ul> <p>Déployer les solutions durables et inclusives existantes par un accompagnement local à l'échelle d'un territoire et une mise en coopération des acteurs.</p> <p>Renforcer le plaidoyer de la société civile en matière de politique énergie et habitat</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Accompagnement des structures porteuses de plaidoyer.</li> <li>&gt; Développement de partenariats en favorisant une coopération décloisonnée entre acteurs de tout type (associations, entreprises, pouvoirs publics,...) et de tout secteur (énergie, social, éducation...)</li> </ul>



## 6. Prochaines étapes

Les marathons se sont achevés avec la présentation des prochaines étapes. La Fonda a proposé aux participants de poursuivre la dynamique collective en « communautés d'action » multi-acteurs (association, fondation, entreprise, collectivité territoriale, État, centre de recherche...) sur le long terme. Durant l'été, la Fonda mettra en place un système de communication et de collaboration entre les membres des communautés d'action. Elle continuera à intégrer d'autres acteurs à ces communautés, notamment des sociétés commerciales (coopératives, entreprises...), pour que le panel d'acteurs soit le plus représentatif possible dans la thématique explorée.

Les communautés d'action se réuniront à l'automne dans le cadre de nouveaux cycles d'ateliers du Faire ensemble. La Fonda proposera à chaque communauté d'action un accompagnement méthodologique et un dispositif d'animation<sup>5</sup> visant à amplifier les impacts des acteurs en présence, en veillant à la mise en cohérence de leurs actions et de leurs ressources. Les contenus des ateliers viseront à doter la communauté d'action :

- d'un ou plusieurs terrains d'expérimentation
- d'un référentiel d'évaluation,
- d'une charte partagée et d'un modèle de gouvernance,
- d'un modèle socio-économique,
- d'un schéma directeur de communication,
- d'une feuille de route stratégique.

À terme, la Fonda a pour ambition de modéliser et de transférer cette méthode de travail.

En parallèle, la Fonda continuera de produire et diffuser des ressources utiles à la compréhension des grands enjeux :

- au sein de sa revue *la Tribune Fonda* (découvrez [le récent numéro sur l'éducation](#), les prochains auront pour thème les enjeux liés à l'énergie (septembre 2019) et à la santé inclusive (décembre 2019) ;
- par le biais d'un « Carnet d'exploration », compilant les résultats des séminaires du premier trimestre ainsi que les différentes étapes des marathons (automne 2019) ;
- par le biais d'un jeu de sensibilisation aux ODD et à la coopération entre acteurs (fin 2019).

*La Fonda reviendra vers l'ensemble des participants souhaitant rejoindre ces communautés d'action pour les convier aux prochaines rencontres prévues à l'automne et lancer le cycle d'ateliers.*

*Si vous n'avez pas participé aux marathons mais souhaitez rejoindre nos communautés d'action ou prendre part à la dynamique, [contactez-nous](#).*

---

<sup>5</sup> NB : la Fonda réunit actuellement les fonds nécessaires au déploiement de la démarche. Elle bénéficie déjà du soutien financier de grands partenaires (voir bandeau logos en fin de document). Si vous souhaitez rejoindre la démarche et la soutenir, [contactez-nous](#).



La Fonda remercie les partenaires financiers de la démarche  
Faire ensemble 2030



**FDVA**  
FONDS POUR LE  
DEVELOPPEMENT  
DE LA VIE  
ASSOCIATIVE



MINISTÈRE  
DE LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE  
ET SOLIDAIRE

**MAIRIE DE PARIS**



Essentiel pour moi



**Schneider** Electric *Fondation*



---

Une question sur Faire ensemble 2030 ?

Contactez-nous !

**Bastien Engelbach**, coordinateur des programmes

[bastien.engelbach@fonda.asso.fr](mailto:bastien.engelbach@fonda.asso.fr)

**Thibault Depardieu**, chargé de mission Faire ensemble 2030

[thibault.depardieu@fonda.asso.fr](mailto:thibault.depardieu@fonda.asso.fr)



**La Fonda**

53 boulevard de Charonne  
75011 Paris

01 45 49 06 58

[fonda@fonda.asso.fr](mailto:fonda@fonda.asso.fr)

[www.fonda.asso.fr](http://www.fonda.asso.fr)