

# Open Street Map

## Une gouvernance en adéquation avec le projet

### POINTS CLEFS

Pas besoin d'être membre pour participer à la vie de la communauté : l'utilisation de « chats de discussion » pour les différentes instances de gouvernance, ouverts à tous, permet à n'importe quelle personne de faire partie de cette gouvernance qu'elle soit membre ou non. Cela permet d'impliquer davantage de personnes au projet. Le tout étant fait dans la bienveillance il n'y a encore jamais eu de dérive problématique

Une rencontre conviviale annuelle : le numérique n'a pas vocation à remplacer toutes les interactions humaines. Une fois par an, un temps convivial de partage et de construction du projet est organisé : un plus pour une structure essentiellement fondée sur le numérique

Numérisation des instances de gouvernance : les différentes orientations politiques et opérationnelles de la structure sont prises lors d'échanges numériques : l'absence de rencontres physiques n'est pas un frein à la construction du projet et permet plus de disponibilité de la part des contributeurs. Cela simplifie aussi grandement les aspects logistiques



**L'association OpenStreetMap France est une association à but non lucratif dont l'objectif est de promouvoir le projet OpenStreetMap. Cet outil web est un service collaboratif de cartographie qui a pour projet de constituer une base de données cartographique libre du monde (permettant par exemple de créer des cartes sous licence libre), en utilisant le système GPS et d'autres données libres. Cet outil web est complété par l'utilisation de moyens informatiques basés sur Internet qui permettent l'intervention et la collaboration de tout utilisateur volontaire.**

L'activité déployée par OpenStreetMap s'inscrit dans le courant de la culture libre, qui préconise les logiciels les plus ouverts possibles. La plupart des utilisateurs souscrivent à l'idée d'empêcher l'appropriation définitive par des organismes commerciaux de biens dont l'ensemble de la communauté a besoin. Open

## Fiche de cas pratique

Street Map (OSM) est une communauté qui n'aurait pas pu exister sans le numérique. OSM rassemble 15 000 personnes (contributeurs majoritairement) en France, 1,5 million dans le monde, toutes convaincues de la nécessité que chacun bénéficie d'un accès gratuit et réutilisable aux cartes. La carte est le cœur d'une certaine forme de souveraineté et pour OSM il n'est pas normal que l'IGN ou Google soient propriétaires de cartes que tout le monde devrait pouvoir utiliser librement.

## Description du type de gouvernance

Un trait caractéristique d'OSM est qu'il n'est pas nécessaire d'être membre de l'association pour participer à la vie de la communauté. Pour les personnes venant des associations « traditionnelles », cette porosité des frontières peut surprendre. Le Conseil d'administration a lieu sur IRC (Internet Relay Chat) par exemple : dans ce contexte, il n'y a pas de huis clos du CA, tout le monde peut y intervenir. Cela implique une culture communautaire de l'administration de l'association. Le code génétique d'OSM est la communauté, ce qui entraîne une gestion très horizontale, mais aussi des règles.

## Problématique initiale

OSM a fonctionné longtemps comme une association de fait. L'association ne sert qu'à garantir l'intégrité des serveurs, pour que ceux-ci fonctionnent correctement. Ce rôle rend humble l'administrateur de cette structure qui au final n'a qu'un pouvoir très limité. Cette limitation de pouvoir est consentie et voulue

par les membres de la structure. La forme associative est cependant utile, car elle donne un cadre juridique et une existence légale à ce qui pouvait sembler trop informel.

## Démarches engagées

OSM organise une fois par an State of the map, trois jours d'activités et d'échanges sur les enjeux de la communauté en France et à l'étranger. C'est au cours de cette rencontre qu'a lieu l'Assemblée générale, où le Conseil d'administration est élu. Mais c'est avant tout un moment de rencontres, qui peut donner lieu, le dernier jour, à une Assemblée générale réellement vivante et réactive.

Les CA et autres réunions des instances de gouvernance se font par le biais du numérique. En utilisant un outil de dialogue en ligne, IRC, les membres (et non membres) échangent sur les questions relevant traditionnellement du CA ou du bureau. Ce débat numérique se déroule sans modérateur car il y a une sorte d'autorégulation où la bienveillance règne. Les décisions se prennent par consensus au terme de longs débats le cas échéant.

## Effets secondaires

L'utilisation de l'outil numérique pour la prise de décision exclut de fait les personnes qui ne maîtrisent pas cet outil. Dans le cas d'Open Street Map, généralement les membres ou contributeurs, sont des personnes utilisant régulièrement les outils numériques.

Le nœud de la gouvernance ne se joue non plus au niveau de la prise de décisions, les instances

## Fiche de cas pratique

de gouvernance étant ouvertes à tous, mais dans la diffusion et la régulation des informations permettant d'avoir un débat constructif et par extension de prendre une décision. Il faut avoir davantage cet élément à l'esprit pour éviter certaines dérives.

Pour plus d'informations nous vous invitons à consulter le site internet de cette structure à l'adresse suivante <https://openstreetmap.fr/>

*Cette fiche a été réalisée d'après l'intervention de Jean Karinthi à la journée sur la gouvernance associative du 14 avril 2015.*

*Nous remercions le Mouvement associatif pour la co-organisation de cet événement.*

**Juillet 2015**

