



# Faire ensemble 2030

ODD : les associations au défi d'un futur souhaitable

28 09 2017- Paris



# Qui sommes-nous ?

*futuribles*  
L'anticipation au service de l'action

La Fonda  
fabrique  
associative

Le  
mouvement  
ASSOCIATIF

Comité 21  


- Valorise le fait associatif
- Produit des analyses prospectives des enjeux émergents pour les associations
- Suscite, accompagne et valorise l'innovation dans les associations

> s'adresse aux responsables associatifs, aux entreprises y compris celle de l'ESS, au monde de la recherche, aux médias

## La Fonda

Laboratoire d'idées du monde associatif

- Fédère et représente les associations
- Accompagne leur transformation
- Anime des dynamiques collectives

> s'adresse aux pouvoirs publics, locaux et nationaux, aux fédérations associatives, à l'écosystème d'appui aux associations, aux médias

# Le Mouvement associatif

Porte-voix des dynamiques associatives

- **Comprendre** les transformations en cours
- **Explorer** les futurs possibles
- **Débattre** des enjeux d'avenir
- **Concevoir** des politiques et des stratégies

> s'adresse à diversité d'acteurs : associations, entreprises, aux collectivités locales, aux administrations

# Futuribles International

Centre de réflexion et d'études prospectives qui vise une intégration efficace du temps long dans les décisions et les actions.

- Association créée en 1995, inscrite dans la dynamique ouverte par le premier Sommet de la terre à Rio
- Une plate-forme qui ingénierie des synergies entre acteurs non-étatiques et étatiques pour la mise en œuvre des ODD
- Propose l'appropriation des ODD par tous les acteurs du développement durable

> premier réseau français multi-acteurs du développement durable, et aujourd'hui des ODD, le Comité 21 s'adresse à l'ensemble des acteurs publics et privés

## Le Comité 21

Le réseau des acteurs du  
Développement Durable

# Pourquoi ce projet?

*futuribles*  
L'anticipation au service de l'action

La Fonda  
fabrique  
associative

Le  
mouvement  
ASSOCIATIF

Comité 21  


# Faire ensemble 2020

- o Lancé en 2010, le premier cycle de prospective animé par la Fonda s'est beaucoup concentré sur les conséquences pour les associations des transformations en cours
- o Participatif, Faire ensemble 2020 a particulièrement exploré
  - *les transformations de l'engagement*
  - *le fonctionnement des gouvernances*
  - *les modèles socio-économiques*
  - *les nouvelles manières d'agir ensemble*
  - *l'entrée dans la culture numérique*
  - *les défis que soulève le vieillissement démographique*
- o Depuis, de grands réseaux associatifs se sont emparé de la prospective pour nourrir leurs propre plans stratégiques



# Solutions d'associations

- Fin 2016, La Fonda et Le Mouvement associatif adoptent une nouvelle focale, et un nouveau langage :
  - *Des défis structurants pour l'avenir de notre pays sont peu ou mal pris en compte par les politiques publiques*
  - *Les associations y apportent des réponses expertes, innovantes, et performantes*
  - *Si elles ont encore parfois du mal à le démontrer, elles contribuent à la création de valeur, à la vitalité démocratique et au lien social*
- Comment faire de cette multitude de projets et d'actions la matrice d'une société inscrite dans un monde globalisé ? A quelles conditions le local et le singulier peuvent-ils contribuer à un projet de société ayant une portée universelle ?
- Le nouveau contexte politique offre les conditions d'un dialogue, voire d'un partenariat renouvelés entre les pouvoirs publics et la société civile

# L'Agenda 2030

- Entrés en vigueur en janvier 2016, les ODD (Objectifs du Développement Durable), ou Agenda 2030, proposent un plan mondial pour préserver la planète et ses habitants
- 17 objectifs assortis de 169 cibles qui sont intégrées et indissociables.
- Jamais encore les dirigeants du monde ne s'étaient engagés à mettre en œuvre collectivement un programme d'action aussi vaste et universel.
- En dehors des ONG internationales, peu d'associations françaises se sont approprié cet agenda; ce récit politique des 15 prochaines années.
- Pourtant, sans le savoir, un grand nombre d'associations contribuent de fait à l'atteinte des ODD.

# Les 17 ODD



# Faire ensemble 2030

- Il ne s'agit plus de permettre aux acteurs de l'ESS de se situer dans un monde en transition
- Mais de les inciter à **élaborer leur contribution au futur souhaitable** dans le contexte de cette transition
  - *Quelle est la contribution des associations à l'Agenda 2030 ?*
    - compréhension de l'enjeu
    - processus de travail collectif dont animation, pilotage et délibération
    - modèle économique dont dispositif d'évaluation
  - *A quelles conditions une innovation, un projet à la petite échelle, un territoire singulier, peut-il contribuer à relever un défi collectif ?*
  - *En se référant à l'Agenda 2030, plan d'action à 15 ans que la France, comme 192 autres pays, s'est engagé à mettre en œuvre.*

# Finalités

- Formaliser le « récit d'un futur souhaitable » pour les associations et leurs partenaires actuels et futurs
  - *Éventuellement questionner l'agenda 2030, les objectifs, les cibles et les indicateurs de progrès*
  - *Éventuellement questionner les pratiques associatives qui freinent l'atteinte des ODD*
- Favoriser le décloisonnement, grâce à l'attitude prospective et la diversité des acteurs impliqués
- Prototyper des stratégies d'impact collectif susceptibles de
  - *Valoriser la contribution des associations à la fabrique de l'intérêt général*
  - *Redynamiser le dialogue civil (dire ce que l'on défend, ou ce que l'on souhaite obtenir)*
  - *Structurer et/ou conforter des politiques publiques*

# Comment proposons-nous de travailler ?

# Adopter l'attitude prospective

- Comprendre le présent
- Explorer les futurs possibles
- Nourrir la décision

→ Voir loin pour distinguer l'anecdotique de l'essentiel, voir large en croisant les expertises, analyser en profondeur, bousculer les conformismes de pensée, et bien entendu, penser à l'Humain.

# Partir en expédition

- o Partage de la connaissance : livrables co-construits et libres de droits pour un usage non-commercial
- o Ingénierie et animation : conçues et portées à plusieurs
- o Ouverture : consultations, séminaires, auditions, ateliers ... et Universités « Faire ensemble »
- o Croisement d'expertises : terrain et recherche, investisseurs et consultants, pouvoirs publics et médias...
- o Financement hybride : subvention, souscription, mises à disposition...



# Les grandes phases du projet

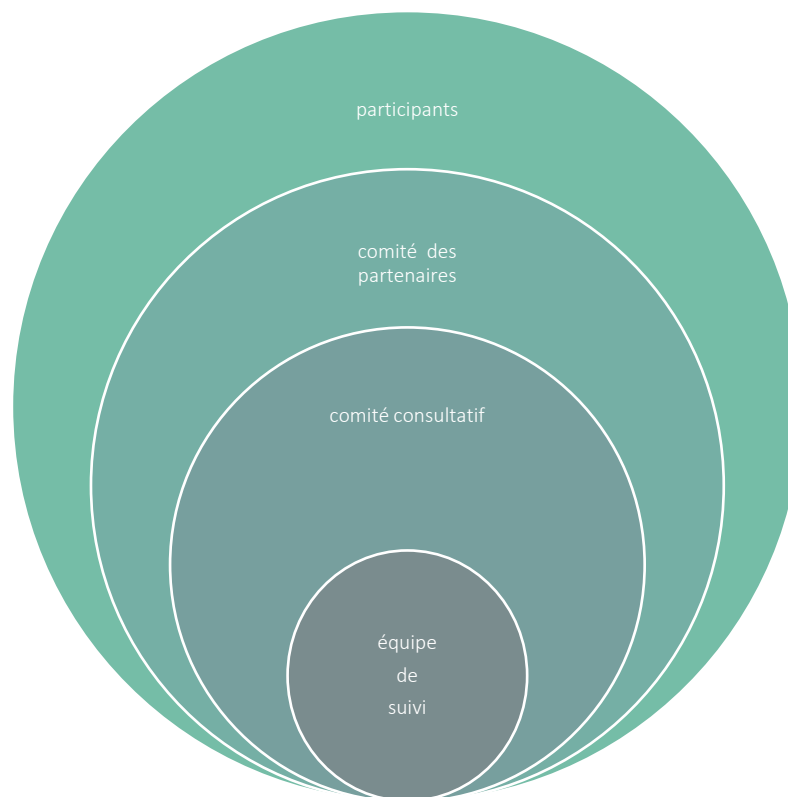


→ EN CONTINU : COLLECTE ET ANALYSE DES SOLUTIONS D'ASSOCIATIONS

# Les livrables

- Offrir une vision de la multitude de réponses associatives
  - Pour une lecture granulaire : *solutions d'associations.org*
  - Pour une lecture agrégée : *FE2030*
  - Pour une lecture orientée IS : *Carrefour des innovations sociales*
- Repérer les leviers d'action
  - Comment les actions associatives se connectent à celles des autres acteurs (publics ou privés)
  - Quelles cibles et quels indicateurs suivre ?
  - Qui dit ce qui compte ?
- Mettre en mouvement des communautés d'action
  - Proposer des processus de travail collectif
  - Animer et évaluer

# Gouvernance du projet



# Equipe de suivi

## Composition

- o François de Jouvenel Futuribles
- o Philippe Jahshan LMA
- o Georges Ribière Comité 21
- o Yannick Blanc La Fonda
- o Bastien Engelbach La Fonda
- o Charlotte Debray La Fonda

## Rôle

- o conçoit et anime le dispositif de travail
- o mobilise les ressources humaines
- o mobilise les ressources matérielles
- o propose et diffuse les livrables

## Fréquence des réunions

- o tous les deux mois

# Comité des partenaires

## Composition

- Equipe de suivi + dirigeants
- Partenaires financiers
- Experts qualifiés intéressés

## Rôle

- décide des orientations stratégiques
- valide les étapes essentielles du projet
- veille au bon déroulement des actions
- participe aux ateliers / séminaires si intéressés
- valide les livrables et évalue le projet

## Fréquence des réunions

- semestrielle
- soit 3 à 4 réunions sur 3 ans

# Comité consultatif

## Composition

- Equipe de suivi + dirigeants
- Experts qualifiés
- Partenaires financiers intéressés

## Rôle

- partage ses connaissances
- propose des orientations
- participe aux ateliers / séminaires si intéressé
- réagit aux livrables proposés
- contribue à la diffusion des livrables

## Fréquence des réunions

- au lancement de chaque phase + bilan
- soit 4 réunions sur 18 mois environ

# Participants aux ateliers et séminaires

## Composition

- o Equipe de suivi
- o Partenaires financiers intéressés
- o Membres du comité consultatif intéressés
- o Personnes ou organisations intéressées ou engagées dans la démarche

## Rôle

- o partage ses connaissances / expérience
- o bénéficie d'apport en contenus
- o contribue s'il le souhaite aux livrables
- o contribue à la diffusion des livrables

## Fréquence des réunions

- o à définir

# Vos réactions

*futuribles*  
L'anticipation au service de l'action

La Fonda  
fabrique  
associative

Le  
mouvement  
ASSOCIATIF

Comité 21  




# Echanges

- o Qui êtes-vous ?
- o Quels sont vos travaux actuels ?
- o Comment réagissez vous à la proposition de projet que nous faisons ?
- o Comment souhaitez-vous contribuer à Faire ensemble 2030 ?
- o Sur quels ODD mettre l'accent dans une première phase ?

# Prochaines étapes

# Au menu

- Réunion du Comité de suivi (Fonda, Futuribles, Mouvement associatif, Comité 21)
  - *Affiner le dispositif en tenant compte de vos réactions*
  - *Définir les process de travail en commun*
  - *Définir le modèle économique*
  - *Définir une stratégie de levée de fonds*
- Mettre en œuvre le diagnostic prospectif
- Animer la collecte de solutions / monographies

# Contact

**Bastien Engelbach**, coordonnateur des programmes de la Fonda

Courriel : [bastien.engelbach@fonda.asso.fr](mailto:bastien.engelbach@fonda.asso.fr)

Tél. : 01 45 49 06 58

# La Fonda remercie ses partenaires



DÉLÉGATION  
INTERMINISTÉRIELLE À  
L'ÉCONOMIE  
SOCIALE ET  
SOLIDAIRE

