

Faire ensemble 2020

Déclinaison territoriale en Rhône-Alpes

Face aux incertitudes du contexte actuel et pour répondre à la **recherche de sens** des associations, la Fonda anime une démarche de **prospective participative** : « Faire ensemble 2020. » Cette démarche a pour finalité de donner aux acteurs concernés par le fait associatif (associations, acteurs de l'ESS, entrepreneuriat social, collectifs...) des clés de **compréhension** des évolutions qui traversent la société et des outils pour **se projeter** dans un **avenir souhaitable**, à partager avec l'ensemble des parties prenantes, citoyens, entreprises, institutions.

La déclinaison territoriale en Rhône-Alpes permettra d'appliquer cette méthode en prenant en compte les **spécificités** de ce territoire, en éclairant la **contribution essentielle du fait associatif** pour son développement et en apportant des **pistes pour le soutenir et le renforcer**.

Contenu

Qu'est-ce que la Fonda ?	2
À qui s'adresse la démarche ?	3
Quelles sont les origines et la finalité de Faire ensemble 2020 ?	4
Pourquoi une déclinaison en Rhône-Alpes ?	4
Que produira Faire ensemble en Rhône-Alpes ?	5
Quels sont les apports stratégiques attendus de la démarche ?	6
Quelles sont les thématiques abordées ?	7
Quelles sont les étapes et le calendrier ?	9
Qui sont les acteurs impliqués ?	10
À quoi ressemblera l'université de prospective ?	11
Comment participer ?	12

Qu'est-ce que la Fonda ?

Laboratoire d'idées du monde associatif, la Fonda a pour objet **de comprendre et valoriser le fait associatif** et sa contribution à la construction d'une société décroisée et respectueuse de l'initiative citoyenne.

Une vision : le principe d'association irrigue et transforme la société

Les acteurs associatifs opposent au pessimisme ambiant une **myriade d'initiatives** qui viennent **soutenir le lien social**, à toutes les échelles territoriales, et dans tous les secteurs. Au service de l'intérêt général, ils ont adopté un modèle économique reposant sur la non-lucrativité et la valorisation de ressources pas seulement monétaires. Piliers de la vitalité, de la démocratie, ils reconnaissent au **citoyen** sa capacité à être **moteur de l'action collective**. Inversement, ils offrent au citoyen engagé un espace de développement à la fois personnel et professionnel.

Une mission : outiller les acteurs associatifs pour qu'ils participent à la transformation de la société

Depuis sa création en 1981, la **Fonda mobilise des expertises de tous horizons**. En croisant les regards et les pratiques, en se faisant plateforme d'intelligence collective, en bousculant les conformismes de pensée, la Fonda outille les acteurs associatifs pour qu'ils puissent pleinement **participer à la transformation de la société**. L'ambition est de **préparer le terrain pour l'expérimentation comme pour la décision politique**.

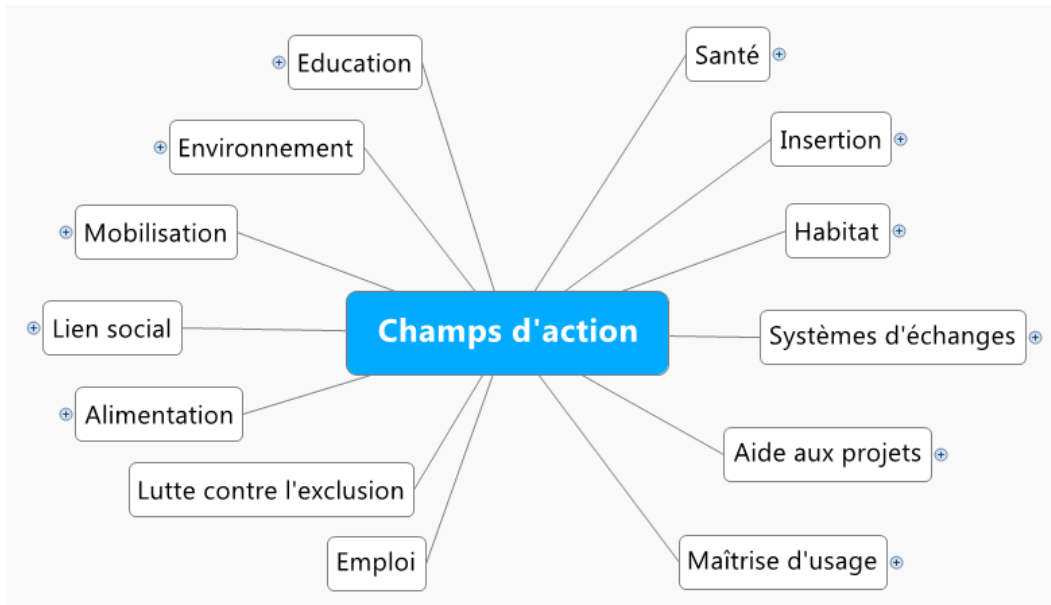
Une diversité d'outils au service des acteurs du changement

Enquêtes, études, groupes de travail, ateliers ludiques, rencontres-débats, publications, présence digitale... Nos travaux prennent différentes formes. Mais ils ont une spécificité : **rechercher une diversité d'expressions et ne pas livrer du « prêt à penser »**. La connaissance produite à la Fonda est le fruit d'un **travail collaboratif, mis au service de chacun, pour éclairer**, mais non dicter, des choix individuels ou collectifs.

À qui s'adresse la démarche ?

La démarche s'adresse à l'ensemble des acteurs concernés par le **fait associatif**, compris dans un sens large : associations, entreprises de l'Économie sociale et solidaire (ESS), entrepreneurs sociaux, collectifs, alliances... Elle concerne donc aussi bien des structures institutionnelles que des porteurs de projets regroupés dans des collectifs en cours de structuration.

Ces acteurs agissent dans des champs variés, en ayant en commun la volonté d'**apporter des réponses formulées et portées collectivement**, pour répondre aux problématiques sociales, en visant l'**intérêt général** et la construction partagée d'un bien commun.



Quelles sont les origines et la finalité de Faire ensemble 2020 ?

L'évolution de la nature de la demande sociale, des modes de financements et des modalités d'engagement confronte les acteurs du fait associatif à des **bouleversements** profonds et durables. Faire ensemble 2020 est né du constat de la nécessité de s'adapter à ces changements, en améliorant les fonctionnements et en se mettant à même de proposer des projets adaptés. Aider les acteurs à **comprendre leur environnement**, à définir des **stratégies d'action** à moyen et long terme et **éclairer leurs choix** d'aujourd'hui en mesurant les conséquences qu'ils entraînent pour demain, telles sont les ambitions de Faire ensemble 2020.

Suite à une première phase exploratoire qui a abouti à la formulation de **quatre scénarios** pour l'avenir des associations, la Fonda a mobilisé huit experts de la prospective, douze personnalités de l'économie sociale et une centaine d'acteurs associatifs pour identifier les **tendances structurantes pour l'avenir** et formuler des **enjeux de société**. Cette **cartographie des tendances** a été mise en débat lors de la deuxième université « Faire ensemble 2020 », qui a eu lieu à Paris les 28 et 29 novembre 2013.

À lire :

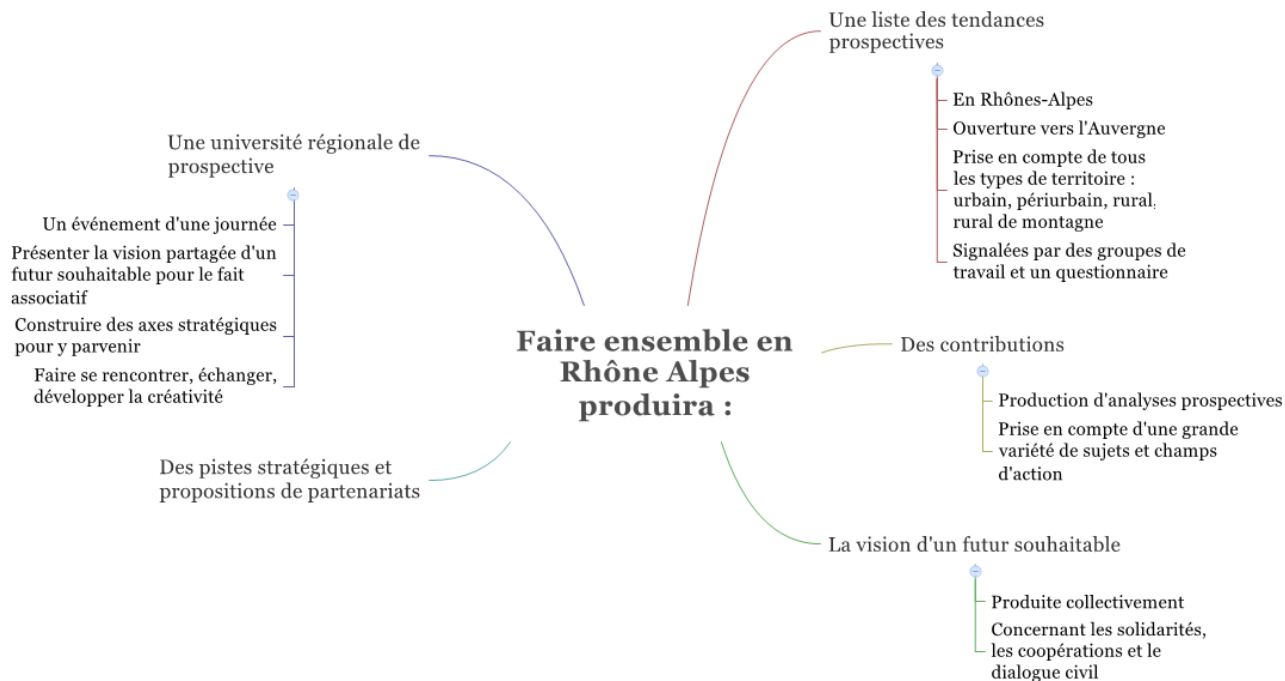
- Scénarios sur l'avenir du modèle des associations
<http://fonda.asso.fr/Les-associations-dans-dix-ans,571.html>
- Cartographie des soixante tendances structurantes pour l'avenir du fait associatif
<http://faireensemble2020.org/>
http://faireensemble2020.org/IMG/pdf/cartographie_des_tendances.pdf

Pourquoi une déclinaison en Rhône-Alpes ?

La Fonda propose aujourd'hui une **déclinaison territoriale** de ses travaux de prospective. Faire ensemble en Rhône-Alpes a pour finalité d'accompagner les acteurs du fait associatif dans la **compréhension des évolutions** globales, de construire collectivement un récit du **futur souhaitable**, de formuler des **enjeux** d'avenir et de favoriser le **dialogue entre acteurs** (associations, entreprises, pouvoirs publics, syndicats, universités...) pour qu'ils **envisagent conjointement des réponses** aux enjeux du territoire.

Cette réflexion prospective sera menée en lien avec les **différents acteurs du territoire**, en particulier les associations, les acteurs de l'ESS, les collectivités publiques et le monde de l'entreprise. Dans un monde en transition, chacun à sa façon, ils manifestent le besoin d'affiner leur compréhension des évolutions actuelles, d'apporter des réponses aux besoins du territoire et d'**envisager des dynamiques de développement porteuses d'avenir**.

Que produira Faire ensemble en Rhône-Alpes ?



Faire ensemble en Rhône-Alpes doit aboutir à l'organisation d'une **université régionale de prospective**, sur le modèle des universités de prospective organisées par la Fonda en 2011 et 2013, pour faire se rassembler sur une journée l'ensemble des travaux menés au cours de la démarche.

Au-delà de cet événement, ce qui importe est le chemin pour le construire. Faire ensemble en Rhône-Alpes permettra une **convergence** entre différents groupes de travail pour produire une **analyse prospective** du territoire, qui en soulignera les **caractéristiques**, les **tendances fortes** et en signalera les **potentialités** de développement à travers le repérage d'initiatives innovantes et faits porteurs d'avenir.

De cette analyse découlera la présentation d'une **vision partagée d'un ou plusieurs futur(s) souhaitable(s)** portée par les acteurs du fait associatif et leurs partenaires. Centrée sur les thématiques de développement des solidarités, des coopérations et du dialogue civil, cette vision nourrira une **réflexion stratégique**, que portera et développera l'université de prospective.

Un **questionnaire**¹ sera diffusé auprès des responsables associatifs des régions Rhône-Alpes et Auvergne, afin de recueillir leur **vision de la vie associative** de leur territoire à l'horizon des dix prochaines années, ses **atouts** et ses **faiblesses**, ainsi que les **opportunités** et **menaces** qui se présenteront à elle.

¹ Ce questionnaire s'inspirera de la consultation nationale lancée par la Fonda en 2011 : <http://www.fonda.asso.fr/Quel-regard-les-associations,568.html>

Quels sont les apports stratégiques attendus de la démarche ?



L'approche prospective portée par Faire ensemble en Rhône-Alpes doit permettre d'**éclairer le rôle du fait associatif** dans le développement des territoires et dans sa capacité à apporter des réponses aux problématiques sociales, en étant au plus près des publics concernés.

Cette compréhension affinée des apports des personnes investies dans le fait associatif et de leurs partenaires est utile à ces acteurs, en leur permettant de **réfléchir sur leurs missions** et de les doter d'outils pour **faire évoluer leurs projets**, en tenant compte des évolutions inscrites dans leur territoire et champ d'action. Ils pourront ainsi en sortir renforcés, à même de renouveler, structurer et crédibiliser leurs actions, tout en y impliquant un public élargi.

Elle est également utile aux **collectivités**, dans la mesure où elle leur permet d'affiner leur connaissance de ce secteur et d'**adapter au mieux leur politique de soutien**, en tenant compte de ses attentes et en préservant son rôle d'innovation sociale.

Faire ensemble en Rhône-Alpes entend ainsi être une démarche utile à la **structuration de la vie associative des territoires**.

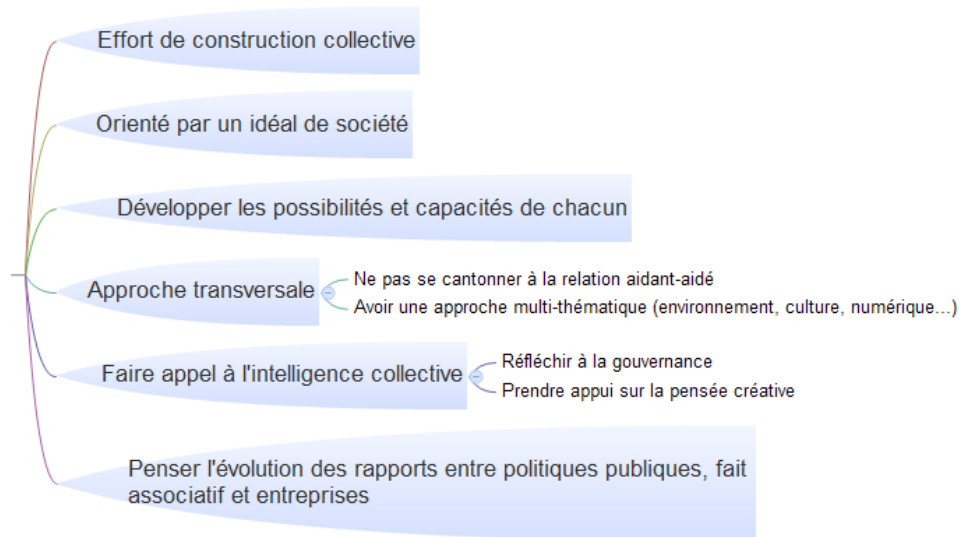
Elle permettra également de donner des pistes pour **construire des alliances et coopérations entre les associations, les collectivités et les entreprises**.

Quelles sont les thématiques abordées ?

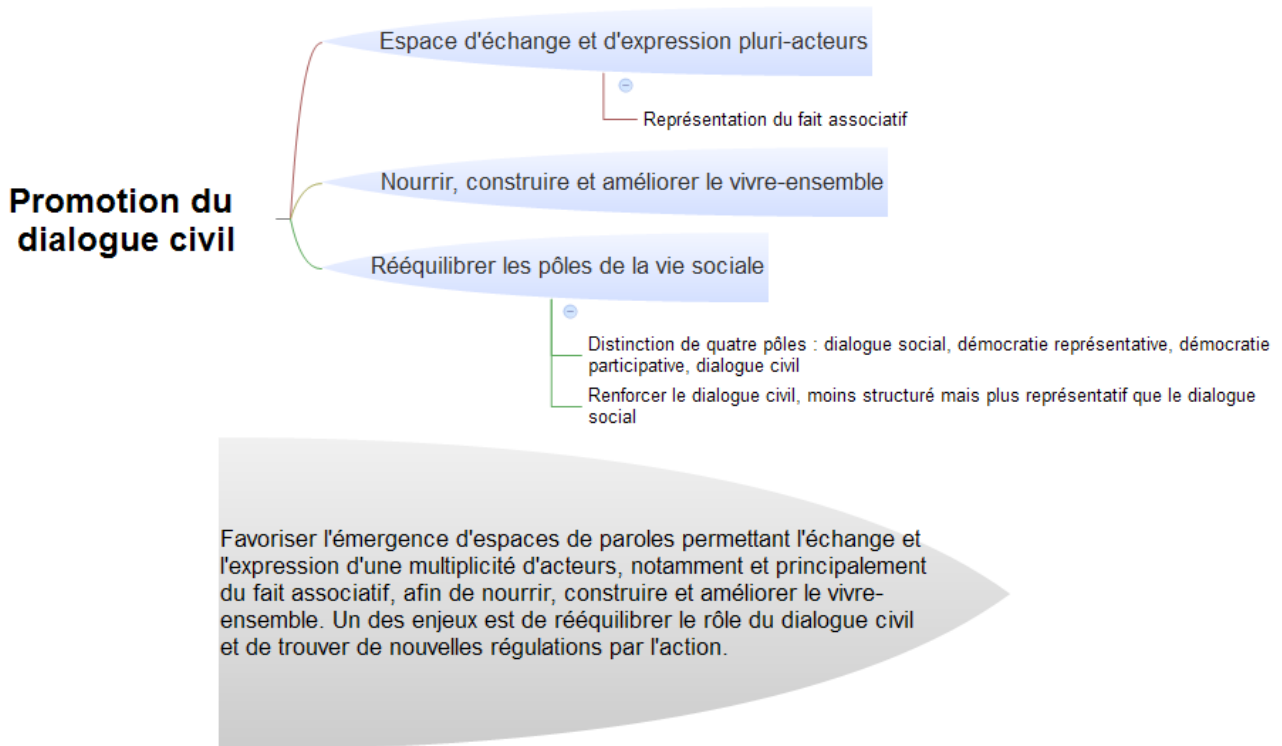
Une première consultation des acteurs a permis de faire ressortir deux thèmes centraux, qui serviront de fil directeur à l'ensemble de la démarche :

- Le développement des solidarités et des coopérations
- La promotion du dialogue civil

Développement des solidarités et des coopérations



Penser un idéal de société, dans un effort de construction collective, pour permettre à chacun de développer ses capacités, sans entraver celles des autres, par une action d'intelligence collective. Dans cette optique, la solidarité est une construction plutôt qu'une réparation. Elle doit être pensée selon une approche transversale et multi-thématique, pour faire évoluer les rapports entre les politiques publiques, le fait associatif et les entreprises.



Ces deux thématiques centrales doivent pouvoir se décliner en une série de sujets, autour des champs d'action identifiés, chacun suivis et traités par des **groupes de travail** dédiés, constitués de 5 à 10 personnes, pouvant faire se rassembler acteurs associatifs, entrepreneurs, usagers, bénéficiaires, experts, acteurs publics...

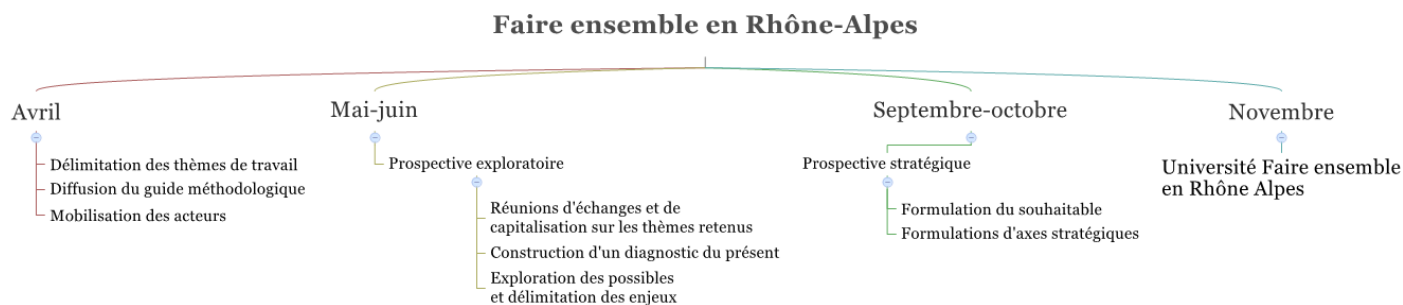
Plusieurs sujets sont ainsi envisagés (liste non exhaustive) :

- Le renouvellement des formes et conception de l'engagement et l'engagement des jeunes
- La construction du dialogue territorial entre citoyens, collectivités, associations et collectifs et les dispositifs de médiation pour les projets d'aménagement
- Les processus de relocalisation alimentaire
- La création de partenariats entre entreprises et associations sur les problématiques d'insertion, d'emploi et de parcours professionnel
- La conception de l'habitat pour les démunis
- Développer, valoriser et valider les ressources, compétences et savoir-agir des personnes

Pour chacun de ces sujets, suivant la logique **prospective**, une première phase **exploratoire** sera effectuée, suivi d'une phase normative, indiquant les évolutions et **actions positives à construire** sur la base d'une description d'un **futur souhaitable**.

Les éléments de réflexion produits par la Fonda dans le cadre de Faire ensemble 2020, ainsi que les études et documents produits par les acteurs locaux seront mis à disposition des participants, dans une optique de convergence des savoirs.

Quelles sont les étapes et le calendrier ?



Pour chacun des groupes de travail, la structuration proposée est la suivante :

1. **Cibler une thématique** ou les deux (développement des solidarités ou dialogue civil) dans un champ d'action donné (alimentation, éducation, habitat, santé...) pour définir un thème de travail
2. Constituer un **groupe de réflexion**, de cinq à dix personnes, autour d'acteurs associatifs, d'acteurs privés, d'acteurs publics, d'experts, de bénéficiaires...
3. **Réagir aux tendances** prospectives produites par La Fonda et **les enrichir** le cas échéant avec les travaux produits au niveau de la région, pour :
 - a. signaler les tendances et les faits émergents spécifiques au sujet et au territoire
 - b. dégager des questions essentielles, des enjeux, porter un jugement sur la situation
4. **Rédiger ou illustrer une vision du futur souhaitable** sous une forme choisie
5. Choisir un ou deux **axes stratégiques** pour faire advenir ce futur souhaitable
6. **Croiser les travaux** chemin faisant avec d'autres champs d'action, d'autres acteurs et d'autres territoires
7. Venir témoigner et échanger à l'**Université prospective régionale**

Qui sont les acteurs impliqués ?

Les premières réunions du comité de pilotage, visant à donner ses premières impulsions au projet ont permis de rassembler des acteurs concernés par le fait associatif, relevant d'une diversité de type de structures d'appartenance et de terrains d'intervention.

Sont ainsi concernés à ce stade par la démarche :

- Des **réseaux associatifs** : Mouvement associatif, Réseau national des maisons d'association (RNMA)...
- Des associations intervenant en **territoire rural** : Adrets, Association des maires ruraux de France (AMFR)...
- Des représentants de **collectivité** : métropole du Grand Lyon, région Rhône-Alpes, Pôles métropolitains...
- Des associations travaillant sur les liens entre **économie et société** : Ateliers de l'entrepreneuriat humaniste (AEH), Jeune chambre économique (JCE)...
- Une association d'**accompagnement de projets** : Anciela...
- Une association de **lutte contre l'exclusion** : Mission régionale d'information sur l'exclusion (MRIE)...
- Des **entrepreneurs sociaux** : entrepreneur individuel en Coopérative d'activités et d'emploi (CAE), créatrice d'une entreprise sociale de mise en liens d'associations et PME, directeur de Pôle territorial de coopération économique (PTCE)...
- Un **institut de recherches** : Recherches & Solidarités...
- Le Comité économique, social et environnement régional (**Ceser**)

Ce premier cercle est appelé à s'étoffer au fur et à mesure de la constitution des groupes de travail. Seront ainsi invités à rejoindre la démarche des acteurs du **médico-social**, des représentants d'un **PTCE** sur la relocalisation alimentaire, des associations travaillant sur les questions de **logement** (Robin des villes, Action pour l'insertion par le logement, Habitat et humanisme...), des **universitaires**, des représentants de la direction Jeunesse et Vie associative de la région Auvergne...

Faire ensemble en Rhône-Alpes doit permettre le **rapprochement entre acteurs**, autour du partage de préoccupations communes, via les groupes de travail, pour **imaginer ensemble des solutions innovantes** et inscrites dans la tradition humaniste du territoire. La démultiplication attendue des groupes de travail vise à rendre possible ces rapprochements et l'extension du réseau concerné par la démarche.

À quoi ressemblera l'université de prospective ?

La démarche Faire ensemble en Rhône-Alpes donnera lieu à l'organisation d'une **université régionale de prospective**.

Événement d'**une journée**, inspiré du modèle des universités de prospective organisées par la Fonda en 2011 et 2013, l'université Faire ensemble en Rhône-Alpes est le point de **convergence** de tous les travaux qui ont servi à sa préparation et un temps d'**ouverture** pour offrir des points d'appui à la **construction collective**.

Elle permettra ainsi :

- Une **présentation des contributions** élaborées par les groupes de travail dans le cadre d'ateliers d'échange
- Une **valorisation des futurs souhaitables**
- Une **réflexion stratégique collective** autour des enjeux identifiés au préalable, dans le cadre d'ateliers prospectifs

L'université de prospective se veut être un espace libre, ouvert, construit en **coopération avec l'ensemble des parties prenantes** de la démarche, et dédiée à l'**intelligence collective**. En construction dans sa forme, elle sera fondée sur les principes suivants :

- Un espace **collaboratif**
- Un espace pour **imaginer des solutions ensembles**
- Un espace ouvert, à **destination de toutes les personnes concernées par le fait associatif** et ses évolutions.

DEROULÉ

(version finale à co-construire avec les parties prenantes du projet)

Matinée

- **Mot d'accueil**
- **Introduction** : présentation de la démarche, point sur l'approche prospective, premiers éléments saillants des travaux
- **Ateliers thématiques : restitution des travaux** des groupes de travail, discussion avec les participants, **présentation des enjeux** identifiés.

Déjeuner

Après-midi

- **Ateliers stratégiques** : réflexion collective à partir des enjeux, pour construire collectivement, des **réponses** et des **alliances** pour faire face aux défis du **développement du fait associatif sur le territoire**
- **Restitution** des travaux menés en ateliers stratégiques
- **Conclusion**

Comment participer ?

Toutes les personnes intéressées par le fait associatif et son évolution sont les bienvenues pour participer à la démarche Faire ensemble en Rhône-Alpes.

L'objectif est de **construire une démarche collaborative**, une plateforme d'intelligence collective pour éclairer l'avenir du fait associatif sur le territoire rhônalpin.

Pour participer, merci de nous adresser un mail à l'adresse indiquée ci-dessus. Nous reprendrons contact avec vous pour formaliser les opportunités de participation et de contribution à la démarche. Que vous souhaitiez faire connaître le questionnaire, le diffuser, participer à un groupe de travail ou en impulser un, n'hésitez pas à nous écrire.

CONTACTS :

Bastien Engelbach
Chargé de mission
bastien.engelbach@fonda.asso.fr
01 45 49 97 12

Michel Machicoane
mmachicoane@lemouvementassociatif.org