

## Faire ensemble 2020 Lexique de prospective

Sources : ProGective, pour l'Institut Royal d'Etudes Stratégiques du Maroc, 2009.

DREAL Pays de la Loire, Prospective territoriale – Lexique, Collection Outils et repères n°08, Août 2012.

**ATOUT** : Un atout est une variable interne du système qui lui permet de réagir ou pro-agir positivement, au regard d'une situation donnée, présente ou à venir. Syn. : Force.

**AVENIR** : La réalisation future de potentialités présentes.

**BACK-CASTING** : Le back-casting est un cheminement logique (causes/effets) du futur vers le présent (utilisé notamment en prospective normative et planification).

**CHANGEMENT** : Le changement est le passage d'un état à un autre. Suivant la nature, la durée, l'intensité de ce passage, on parlera d'évolution, de révolution, de métamorphose, de transformation, de modification, de mutation (une transformation profonde et durable), etc. Il s'exerce dans des domaines très divers et à des niveaux très divers. Il faut distinguer le changement endogène dû à des causes internes (par exemple : les révolutions politiques) et le changement exogène dû à des causes externes (par exemple : la révolution du téléphone mobile) (Wikipédia).

**DIAGNOSTIC** : Un diagnostic est l'exposé d'un ensemble de faits, corrélés ou non, qui présente une image objective (aussi impartiale que possible) d'un objet quelconque (par analogie, penser au diagnostic d'une maladie fondé sur l'analyse de symptômes, c'est-à-dire d'indicateurs).

**FUTUR** : Ce qui arrivera de toute façon, sans jugement de valeur. Conception scientifique du temps.

**HANDICAP** : Un handicap est une variable interne du système qui l'empêche de réagir ou pro-agir positivement, au regard d'une situation donnée, présente ou à venir. Syn. : faiblesse.

**HYPOTHESE** : Proposition ou supposition appartenant au domaine du possible ou du probable.

**MENACE** : Péril annoncé par des signes tangibles (au contraire des risques, les menaces ne sont pas des probabilités, elles existent).

**MUTATION** : Le terme mutation est utilisé pour désigner une modification irréversible ; il insiste sur cette irréversibilité plus que sur le processus dont il ne dit rien (lent ou rapide).

**OPPORTUNITE** : Circonstance qui convient dans un cas déterminé, qui vient à propos ; circonstance favorable et propice (Le Petit Robert de la langue française, 2006).

**PLANIFICATION** : Processus qui fixe (pour un individu, une institution, une collectivité territoriale ou un Etat), après études et réflexion prospective, les objectifs à atteindre, les moyens nécessaires, les étapes de réalisation et les méthodes de suivi de celles-ci. La planification prend, en particulier, la forme de plans (Pierre MERLIN, Françoise CHOAY, Dictionnaire de l'urbanisme et de l'aménagement, PUF, 1988).

**PREVISION** : Cheminement logique (causes /effets) du présent vers le futur.

### La Fonda

18 rue de Varenne  
75007 Paris  
Tél. 33 (0)1 45 49 06 58  
fonda@fonda.asso.fr

**PROSPECTIVE** : Elle exprime un regard critique, un esprit non conformiste, en quête de solutions alternatives. Elle est philosophie du changement, instrument d'exploration des possibles et outil de construction d'un futur choisi. C'est avant tout un exercice collectif de la volonté humaine pour maîtriser son avenir (Fabienne GOUX-BAUDIMENT, *Petit memento de la prospective*, proGective, 1998).

**PROSPECTIVE EXPLORATOIRE** : Exercice ou étude de prospective qui vise à explorer les futurs possibles, à partir d'une analyse du passé (rétrospective) pour repérer les tendances lourdes d'évolution, et d'une analyse du présent pour identifier les facteurs de changement.

**PROSPECTIVE NORMATIVE** : Exercice de prospective qui vise à définir le cheminement permettant d'atteindre un objectif à venir voulu, soit à partir du présent vers le futur, soit à partir du futur (date de réalisation de l'objectif) vers le présent (méthode dite de backcasting).

**PROSPECTIVE STRATEGIQUE** : Exercice de prospective qui a pour but de fixer un objectif précis à atteindre à un horizon considéré. Aussi, cette prospective s'articule-t-elle naturellement avec la programmation-stratégie-tactique et l'évaluation. Pour pouvoir atteindre cet objectif, il est préférable d'agir sur un environnement contrôlé. La prospective stratégique s'adresse surtout à des organisations fondées sur des rapports de subordination, comme les entreprises, ou à des structures publiques (DREAL Pays de la Loire).

**PROSPECTIVE TERRITORIALE** : Ce champ particulier de la prospective obéit aux lois générales de celle-ci (indéterminisme, pluralité des futurs, production d'alternatives, réduction de l'incertitude, etc.) mais développe ses propres particularités : accent mis sur le rôle des acteurs locaux et sur la notion de projet (notamment projet de territoire), association de la population, concertation avec la société civile, élaboration d'un scénario souhaitable fondé sur le consensus, etc.

**RISQUE** : Péril dans lequel entre l'idée de hasard (Littré) ; il s'agit d'une probabilité. C'est ce qui le distingue d'une menace, qui existe vraiment.

**SCENARIO** : Assemblage d'hypothèses, effectué dans le respect de cinq conditions : vraisemblance, pertinence, cohérence, importance et transparence (DREAL Pays de la Loire).

**STEEP** : Société, technologie, économie, environnement, politique ; Société : concerne l'homme en tant qu'individu et être social ; Technologie et science : concerne la production, la capitalisation et la transmission des connaissances ; Environnement : concerne l'espace physique, la biosphère et l'espace extraterrestre ; Economie : concerne la production et les échanges de biens et de services ; Politique : concerne l'organisation des Etats et des corps intermédiaires (Note proGective N18/2007).

**STRATEGIE** : C'est un ensemble de tactiques, c'est-à-dire de décisions conditionnelles déterminant pour chaque acteur les actes à accomplir dans chaque éventualité possible, relativement à son projet. Il y a souvent confusion entre scénarios et stratégies. Alors que les scénarios dépendent du type de vision adoptée (exploratoire, normative ou rétro-projective), les stratégies dépendent des attitudes face aux futurs possibles. (DATAR, *Dossier Prospective et Territoires*, La documentation française, 1994).

**SYSTEME** : Un système est un ensemble d'éléments interagissant entre eux selon un certain nombre de principes ou règles. Un système est déterminé par le choix des interactions qui le caractérisent et par sa frontière, c'est-à-dire le critère d'appartenance au système (déterminant si une entité appartient au système ou fait au contraire partie de son environnement). Un système peut se montrer ouvert ou fermé dans tel ou tel domaine selon qu'il interagit ou non avec son environnement. Un sous-système ou module est un système participant à un système de rang supérieur (Wikipédia).

**TACTIQUE** : Moyen dont on se sert pour atteindre son but (Littré).

**TENDANCE** : Évolution, généralement exprimée sous la forme d'une série chronologique, d'une situation historique, d'un processus ou d'une suite d'événements.

**TRANSITION** : Passage graduel d'un état à un autre ; état intermédiaire (Littré).

**TRANSFORMATION** : Le passage d'un état à un autre, de nature radicale, durable et généralement perçu comme positif. Le terme insiste sur le changement global, et non sur son irréversibilité.