



Cycle de séminaires de prospective
proposé par la fonda

« Du récit au projet » (2)

24 septembre 2013

Compte-rendu

PARTICIPANTS

AGIRabcd : Josée JEANNERET ; Michelle MAISONHAUTE

ANIMAFAC : Bérénice JOND

CEGES : Anne-Isabelle PERRIN

COORACE : Fabrice GELIN

CROIX-ROUGE : Sébastien THUBERT

COORDINATION SUD : Diane VIOUJARD

FEDERATION INTERNATIONALE DES CEMEA : Marc GENEVE

FEDERATION DES CENTRES SOCIAUX : François VERCOUTERE

FING : Denis PANSU

INITIATIVE FRANCE : Jean-Pierre WORMS ; Jean AUBINEAU

MEDIAS CITOYENS : Nelly LOPEZ

MRJC : Pauline BRUYAS

OBSERVATOIRE DES POLITIQUES CULTURELLES : Michèle FERRIER-BARBUT

PASSERELLES ET COMPETENCES : Patrick BERTRAND

PEUPLE ET CULTURE : Damien LENOUEL

POUVOIR D'AGIR : Pascal AUBERT

PRO BONO LAB : Antoine COLONA D'ISTRIA

UNCPIC : Nicolas RICHARD

UNIOPSS : Jean BASTIDE ; Jean-Michel BLOCH-LAINE ; Christine CHOIGNOT

FONDA : Grégoire BARBOT ; Yannick BLANC ; Hélène BONVALOT ; Charlotte DEBRAY ; Jean-Pierre DUPORT ; Jean-Pierre JASLIN ; Jacqueline MENGIN ; Jocelyne ROCHE ; Pierre VANLERENBERGHE

INTRODUCTION

par Yannick BLANC, Président de la Fonda

Dans le cadre de la deuxième phase de l'exercice « Faire ensemble 2020 », nous avons initialement proposé aux associations de partir d'une vision prospective exploratoire (le récit des futurs possibles) pour aller vers une démarche stratégique (la construction d'un avenir souhaitable). A l'aide d'un kit de prospective mis à disposition par la Fonda, il était proposé aux associations d'effectuer un cheminement du récit vers le projet durant la période estivale. Or, nous avons sous-estimé le temps requis pour l'appropriation des tendances et la formulation des enjeux, étape importante avant l'élaboration des stratégies d'intervention et des plans d'action.

Dans ce contexte, nous proposons d'axer ce séminaire vers l'identification des tendances qui sont structurantes pour la société et de formuler des enjeux pour l'avenir. A partir d'un échantillon de soixante tendances issues de l'exercice de prospective animé par la Fonda, nous proposons aux participants de **faire émerger leur vision subjective des priorités de la société et de formuler les enjeux de société auxquels les associations ont des réponses à apporter**. Ces éléments permettront de structurer le programme de l'université.

1. IDENTIFICATION DES TENDANCES STRUCTURANTES POUR L'AVENIR

Légende

POL : politique

IND : individu

ENV : environnement

SOC : société

TECH : technosciences et connaissance

ECO : économie

CLASSEMENT PAR ORDRE D'IMPORTANCE

(En fonction du nombre de fois où la tendance a été citée par les participants) :

- IND- Evolution du rapport au temps (immédiateté et instantanéité) et à l'espace (mobilité) : 8
- POL- Crise de légitimité des instances politiques : 7
- POL- Territorialisation des politiques publiques : 6
- POL- Développement de modèles d'intelligence collective basés sur des partenariats entre acteurs : 4
- SOC- Montée de la paupérisation et de la précarité subie (étudiants pauvres, travailleurs pauvres...) : 4
- IND- Affirmation de l'individu autonome au cœur du collectif : 4
- ENV- Prise de conscience de la finitude des ressources naturelles : 4
- ECO- Emergence de modèles économiques alternatifs au modèle néo-libéral : 4
- POL- Manque de parité et de diversité sociale et culturelle au sein des instances de gouvernance des associations : 3
- ECO- Crise financière et crise de l'économie réelle : 3
- POL- Crise des corps intermédiaires (syndicats, églises, partis politiques...) : 2
- TECH- Remise en cause de la notion de propriété au profit de l'usage et du partage : 2
- ENV- Développement du communautarisme et apparition de phénomènes de repli identitaire : 2
- ECO- Eclatement des frontières et mondialisation des marchés : 2
- ECO- Affirmation d'une logique de réseau déconnectée de la logique territoriale : 2
- ECO- Maintien d'un taux de chômage élevé : 2
- POL- Dilution du cadre associatif institutionnalisé : 1
- POL- Difficultés de renouvellement des dirigeants associatifs : 1
- SOC- Vieillesse de la population mondiale : 1
- SOC- Augmentation de la population vieillissante (4^{ème} âge) et de l'assistance à domicile : 1
- SOC- Complexification et diversification des modèles familiaux : 1
- SOC- Perte de conscience des mécanismes de la mutualité au profit d'une marchandisation accrue de la protection sociale : 1

IND- Multi-appartenance de l'individu : 1
IND- Engagement des individus sous réserve d'une moindre contrariété : 1
IND- Apparition de nouvelles formes de militance sur les réseaux sociaux : 1
TECH- Passage d'un univers de l'écrit à un univers du visuel : 1
TECH- Transition séculaire du système technologique vers la société cognitive : 1
TECH- Généralisation des technologies de l'information et de la communication (Internet) : 1
TECH- Prise en compte du facteur humain comme moteur de l'innovation : 1
TECH- Fluidité de l'accès à l'information et aux images : 1
ENV- Augmentation des risques majeurs d'origine naturelle et industrielle : 1
ENV- Urbanisation massive de la planète : 1
ENV- Inégalités territoriales dans l'accès aux services de base : 1
ECO- Marchandisation croissante de la société : 1
ECO- Concentration et répartition inégale de la richesse monétaire : 1
ECO- Affirmation d'une économie des services et de l'immatériel : 1
ECO- Apparition d'une biodiversité d'organisations entrepreneurantes : 1
ECO- Autonomisation du salarié liée au développement de modes de travail collaboratifs : 1

TENDANCES NON CITEES PAR LES PARTICIPANTS

POL- Effacement de la référence centrale à l'Etat
POL- Développement du rôle des parties prenantes aux côtés de l'Etat et du marché
POL- Montée des extrémismes et populismes en Europe
SOC- Développement de la recherche médicale et des prothèses
SOC- Déport des politiques de protection santé vers les complémentaires
SOC- Déséquilibre du système de protection sociale indexé sur l'emploi
SOC- Papy-boom
SOC- Augmentation du nombre de retraités actifs
IND- Hédonisme et refus de la pénibilité
IND- Multiculturalisme et nomadisme
IND- Emergence de la génération « Alien » qui sait cliquer avant de savoir lire, écrire et compter
IND- Renoncement à la propriété au profit de l'accès
IND- Substitution de l'influence des pairs à l'autorité des pères
TECH- Passage de la transmission de savoirs à l'acquisition d'une capacité de discernement
TECH- Développement de l'open innovation en milieu industriel
TECH- Emergence de modèles d'innovation sociale ascendants
TECH- Développement de produits d'intelligence assistée par ordinateur
ENV- Inquiétante raréfaction des terres agricoles
ENV- Discontinuité géographique croissante
ENV- Homogénéisation des comportements et standardisation des références culturelles
ENV- Généralisation et hétérogénéité du phénomène périurbain
ENV- Mise en synergie des ressources dans une perspective de développement (clusters)
ECO- Maintien d'un taux de chômage élevé

CLASSEMENT THEMATIQUE

Territoire, (dé)territorialisation à l'heure du numérique :

IND- Evolution du rapport au temps (immédiateté et instantanéité) et à l'espace (mobilité) : 8
POL- Territorialisation des politiques publiques : 6

ENV- Développement du communautarisme et apparition de phénomènes de repli identitaire : 2
ECO- Eclatement des frontières et mondialisation des marchés : 2
ECO- Affirmation d'une logique de réseau déconnectée de la logique territoriale : 2
IND- Multi-appartenance de l'individu : 1
TECH- Passage d'un univers de l'écrit à un univers du visuel : 1
TECH- Transition séculaire du système technologique vers la société cognitive : 1
TECH- Généralisation des technologies de l'information et de la communication (Internet) : 1
TECH- Fluidité de l'accès à l'information et aux images : 1
ENV- Inégalités territoriales dans l'accès aux services de base : 1
ECO- Concentration et répartition inégale de la richesse monétaire : 1
ENV- Urbanisation massive de la planète : 1

Evolution du rapport de l'individu au collectif :

POL- Crise de légitimité des instances politiques : 7
IND- Affirmation de l'individu autonome au cœur du collectif : 4
POL- Manque de parité et de diversité sociale et culturelle au sein des instances de gouvernance des associations : 3

POL- Crise des corps intermédiaires (syndicats, églises, partis politiques...) : 2
POL- Dilution du cadre associatif institutionnalisé : 1
POL- Difficultés de renouvellement des dirigeants associatifs : 1
SOC- Perte de conscience des mécanismes de la mutualité au profit d'une marchandisation accrue de la protection sociale : 1
IND- Engagement des individus sous réserve d'une moindre contrariété : 1
IND- Apparition de nouvelles formes de militance sur les réseaux sociaux : 1

Emergence de modèles économiques alternatifs face à l'essoufflement du système économique :

SOC- Montée de la paupérisation et de la précarité subie (étudiants pauvres, travailleurs pauvres...) : 4
POL- Développement de modèles d'intelligence collective basés sur des partenariats entre acteurs : 4
ECO- Emergence de modèles économiques alternatifs au modèle néo-libéral : 4
ECO- Crise financière et crise de l'économie réelle : 3

ECO- Maintien d'un taux de chômage élevé : 2
TECH- Remise en cause de la notion de propriété au profit de l'usage et du partage : 2
ECO- Affirmation d'une économie des services et de l'immatériel : 1
ECO- Apparition d'une biodiversité d'organisations entrepreneuriales : 1
ECO- Autonomisation du salarié liée au développement de modes de travail collaboratifs : 1
TECH- Prise en compte du facteur humain comme moteur de l'innovation : 1

Autres tendances citées :

ENV- Prise de conscience de la finitude des ressources naturelles : 4

ENV- Augmentation des risques majeurs d'origine naturelle et industrielle : 1

SOC- Vieillesse de la population mondiale : 1

SOC- Augmentation de la population vieillissante (4^{ème} âge) et de l'assistance à domicile : 1

SOC- Complexification et diversification des modèles familiaux : 1

ECO- Marchandisation croissante de la société : 1

2. FORMULATION D'ENJEUX DE SOCIETE POUR L'AVENIR

Territoire, (dé)territorialisation à l'heure du numérique

Restitution par Jean-Pierre DUPORT

- Plutôt que de parler de territorialisation des politiques publiques à l'heure de la décentralisation, on peut parler de différenciation territoriale et des tensions qui peuvent émerger du fait de la différence de moyens entre territoires. Les inégalités territoriales risquent par ailleurs d'être renforcées par la diversité des pratiques des collectivités territoriales.
- On observe une tension forte et persistante entre le territoire vécu et le territoire organisé sur le plan politico-administratif : le thème des métropoles illustre la difficulté à faire apparaître les territoires tels qu'ils sont vécus au plan de l'économie et de l'organisation sociale.

Enjeux de société : « On aura réussi si, en 2020,... »

- On a répondu à l'aspiration des citoyens à plus de contribution (et de participation) démocratique aux différentes échelles territoriales.
- On a contribué à une réduction des inégalités sociales et territoriales liées à la diversité des pratiques et des acteurs et à la disparité des infrastructures.
- On a concilié et articulé de façon cohérente l'intervention simultanée d'un même individu à différentes échelles territoriales, i.e. un ancrage territorial fort et des préoccupations planétaires.
- On a réussi à promouvoir, soutenir et dépasser l'innovation (dans le champ démocratique, associatif, organisationnel...) sans l'enfermer dans des carcans institutionnels.

Enjeu spécifique au monde associatif

- Comment articuler le réflexe de concentration des moyens et de repli identitaire au sein d'unions/fédérations institutionnalisées et le dynamisme, la vitalité et la réactivité de l'action collective (illustrée notamment par les collectifs informels) ?

Evolution du rapport de l'individu au collectif

Restitution par Jacqueline MENGIN

- Le point d'équilibre entre individu et collectif est difficile à trouver. Si on privilégie la contribution de chacun, on risque de perdre le sens et la cohérence du projet collectif. Inversement, en serinant le projet collectif, on risque de brider et de décourager les contributions individuelles. L'individu

participe pleinement à la construction du collectif ; il ne doit pas être stigmatisé quand il questionne le collectif et son fonctionnement.

- Un projet individuel ne peut se développer que dans la mesure où il n'est pas contraire aux valeurs et principes qui sont posés par le collectif. Il est fondamental de donner la possibilité aux différents acteurs de s'épanouir dans leur projet personnel tout en garantissant un socle minimum de cohésion. Cela suppose une posture de confiance générale, une reconnaissance bienveillante de l'individu par le collectif et un respect du collectif par l'individu.

Enjeux de société : « On aura réussi si, en 2020,... »

- Le collectif porte un regard bienveillant sur l'individu, encourage son autonomie et son épanouissement et bénéficie de son potentiel de créativité et d'engagement.
- La société prend en compte les aspirations individuelles dans une logique bottom-up et opère un basculement dans la définition et la mise en œuvre de l'action collective (de la déduction vers l'induction).
- Les individus sont pleinement conscients de leur interdépendance entre eux et envers la société.

Enjeux spécifiques au monde associatif

- Comment prendre en compte la diversité et la vitalité des initiatives associatives sur le terrain tout en garantissant la cohérence d'un projet collectif ?
- Comment dépasser les modes de management existants pour repenser la contribution de chacun (salariés et bénévoles) au projet associatif ?
- « Et si on arrêta de jouer les anti-alchimistes ? » Comment transformer les ressources dont dispose le monde associatif en or ?

Emergence de modèles économiques alternatifs face à l'essoufflement du système économique

Restitution par Pierre VANLERENBERGHE

- Substitution de la notion d'usage à celle de propriété : même les grandes firmes s'y mettent (ex : campagne Citroën pour l'auto-partage). Les associations auraient intérêt à s'emparer de cette tendance, qui présente des effets positifs : lutte contre le gaspillage, préservation de l'environnement, enrichissement du capital de connaissances, mise en réseau (reliance).
- Emergence de modèles alternatifs : la coopération (l'empathie) permet de corriger les effets néfastes de la compétition, dont le chômage persistant et la montée de la précarité subie sont des effets. Attention toutefois à ce que la figure de l'entrepreneur ne soit pas idéalisée, et à ce que ces modèles alternatifs ne génèrent pas eux-mêmes de l'exclusion.

Enjeux de société : « On aura réussi si, en 2020,... »

- Des modèles économiques dépassant le cadre financier sont au service de l'humain et basés sur un autre rapport à l'Avoir et au travail, faisant contrepoids aux dérives du modèle de responsabilité individuelle.

- On a contribué à l'affirmation d'une économie plurielle fonctionnant en écosystème et reconnaissant la diversité des manières d'entreprendre, basée sur des interactions entre acteurs et des modèles d'intelligence collective.
- Le développement économique va de pair avec la valorisation des moteurs de la solidarité et le droit à l'expérimentation, pour garantir l'accès de tous aux services de base.

Enjeux spécifiques pour les associations

- Comment faire reconnaître la contribution des associations au développement économique, social, démocratique et environnemental ?
- Comment développer des modèles économiques associatifs valorisant les ressources non-matérielles (capacité de reliance, capital humain, capacité d'innovation, coûts évités...), qui soient adaptés à leur modèle social (projet) et garantissant la qualité de l'emploi ?
- Comment penser la gouvernance de systèmes d'action locale, impliquant différents acteurs dont les associations ? Comment inventer des modèles de gouvernance associative tenant compte de la porosité entre l'interne et l'externe ?

CONCLUSION

Rappel des prochaines étapes dans la perspective de l'Université « Faire ensemble 2020 » des 28 et 29 novembre 2013 :

- Début octobre 2013 : envoi pour réaction du compte-rendu du séminaire et d'une proposition de programme de l'université ;
- 18 octobre 2013 : mise en résonance des enjeux de société formulés par les acteurs associatifs auprès de personnes qui évoluent entre le monde associatif et d'autres secteurs (en particulier le monde de l'entreprise) pour travailler à la formulation d'éléments de langage compréhensibles par les différents acteurs mobilisés dans le cadre de l'université ;
- Courant octobre 2013 : définition du format de l'université et des modalités de participation des participants aux travaux de prospective de la Fonda (en particulier : témoignages et retours d'expérience pour donner de la visibilité à la vitalité du monde associatif). ■